



Raportul anual conform Regulamentului CNVM nr. 1/2006- Anexa nr. 32, cu modificarile si completarile ulterioare

Pentru exercitiul financiar: 2017
Data raportului: 16 martie 2018

Denumirea societatii comerciale: BANCA COMERCIALA ROMANA SA (BCR)
Sediul social: Bd. Regina Elisabeta nr. 5, Sector 3, Bucuresti, cod postal 030016
Numarul de telefon/fax: 021 312 61 85
Codul unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului: 361757
Numar de ordine in Registrul Comertului: J40/90/1991
Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise: Bursa de Valori din Luxemburg
Capitalul social subscris si varsat: 1.625.341.625 RON
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comerciala: 13 obligatiuni emise

Cuprins

Cuprins	2
1 Analiza activitatii Bancii	3
1.1 Informatii generale.....	3
1.1.1 Elemente de evaluare generala:	3
1.1.2 Evaluarea nivelului tehnic al societatii comerciale	4
1.1.3 Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico-materiala (surse indigene, surse import)	5
1.1.4 Evaluarea activitatii de vanzare.....	5
1.1.5 Evaluarea aspectelor legate de angajatii bancii.....	6
1.1.6 Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza a emitentului asupra mediului inconjurator	7
1.1.7 Evaluarea activitatii de cercetare si dezvoltare	7
1.1.8 Evaluarea activitatii societatii comerciale privind managementul riscului	7
1.1.9 Elemente de perspectiva privind activitatea societatii comerciale	9
2 Activele corporale ale societatii comerciale	10
2.1 Precizarea amplasarii si a caracteristicilor principalelor capacitati de productie in proprietatea societatii comerciale	10
2.2 Descrierea si analizarea gradului de uzura al proprietatilor societatii comerciale	10
2.3 Precizarea potentialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale societatii comerciale	10
3 Piata valorilor mobiliare emise de societatea comerciala	10
3.1 Precizarea pietelor din Romania si din alte tari pe care se negociaza valorile mobiliare emise de societatea comerciala	10
3.2 Politica bancii privind dividendele.....	10
3.3 Activitati de achizitionare a propriilor actiuni	11
3.4 Numarul si a valoarea nominala a actiunilor emise de societatea mama detinute de filiale.....	11
3.5 In cazul in care societatea comerciala a emis obligatiuni si/sau alte titluri de creanta, prezentarea modului in care societatea comerciala isi achita obligatiile fata de detinatorii de astfel de valori mobiliare	11
4 Conducerea societatii comerciale	11
4.1 Lista administratorilor bancii.....	11
4.2 Membrii conducerii executive	13
4.3 Eventuale litigii ale mebrilor Consiliului de supraveghere si ale membrilor Comitetului executiv ...	13
5 Situatie financiar-contabila	14

1 Analiza activitatii Bancii

1.1 Informatii generale

Banca Comerciala Romana (Grupul) a fost infiintata in 1990, cand a preluat operatiunile comerciale ale Bancii Nationale a Romaniei. Astazi, BCR (membru al Grupului Erste) este cel mai important grup financiar din Romania, incluzand operatiuni bancare universale (retail, corporate & investment banking, trezorerie si pietele de capital), precum si societatile de leasing, pensii private si a bancilor de locuinte. Lista filialelor si a companiilor controlate de filiale este prezentata in Anexa 2.

Banca ofera o gama completa de servicii si solutii financiare dedicate fiecarei etape a ciclului financiar al vietii clientilor nostri sub forma unui „ghiseu unic”: economii, investitii, creditare, consultanta si consiliere, leasing. BCR incurajeaza relatia pe termen lung cu clientii sai din toate segmentele, ofera produse accesibile si transparente, dar si servicii de consultanta personalizate.

In timpul anului 2017 nu au avut loc fuziuni sau reorganizari semnificative ale bancii.

AUDITUL EXTERN

Auditorul extern al bancii Pricewaterhouse Coopers Audit SRL a efectuat auditul anual al situatiilor financiare individuale si consolidate ale bancii la data de 31 decembrie 2017.

Conform opiniei de audit, situatiile financiare individuale si consolidate redau o imagine fidela in toate aspectele semnificative in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, adoptate de Uniunea Europeana.

Situatiile financiare individuale si consolidate cuprind, Situatiile rezultatului global, Situatiile pozitiei financiare, Situatiile modificarilor in capitalul propriu, Situatiile fluxurilor de trezorerie precum si notele explicative. Informatiile sunt prezentate in paralele atat pentru Grup cat si pentru Banca.

AUDITUL INTERN

Funcția de audit intern este organizată la nivelul Grupului BCR ca o structură independentă (Direcția Audit intern), subordonată funcțional Consiliului de supraveghere și administrativ Președintelui executiv.

Conducerea directă a funcției de audit intern este asigurată de Directorul executiv al Direcției Audit intern, numit de Consiliul de supraveghere.

Pentru a se asigura că funcția de Audit intern are autoritatea necesară îndeplinirii responsabilităților, Consiliul de supraveghere a aprobat:

- Statutul auditului intern;
- Planul de audit intern bazat pe analiza riscurilor;
- Bugetul și resursele auditului intern;
- Rapoarte periodice privind performanța auditului intern în ceea ce privește realizarea planului de audit și alte aspecte.

Obiectivele generale ale auditului pe 2017 au fost axate îndeosebi pe managementul riscurilor, precum și pe evaluarea sistemului general de controale implementate pe procese/ fluxuri/ tranzacții desfășurate de Banca, având în vedere toate tipurile de risc. Evaluările efectuate au fost realizate conform metodologiei de audit intern aprobate. În baza evaluărilor efectuate se poate concluziona că în general sistemul de control este adecvat având în vedere profilul de risc al bancii.

1.1.1 Evaluarea generală în legătură cu exercitiul financiar încheiat la 31 Decembrie 2017:

Grupul Banca Comerciala Romana (Grupul BCR) a înregistrat în anul 2017 un rezultat operational de 1.343,7 milioane RON (294,1 milioane EUR), cu 3,5% mai mare decât în anul precedent, datorită veniturilor operationale mai mari și a eficientizării cheltuielilor. Grupul a obținut astfel un profit net de 668,1 milioane RON (146,2 milioane EUR), susținut de dezvoltarea afacerii și de îmbunătățirea continuă a calității portofoliului.

Mai jos sunt prezentați câțiva indicatori-cheie financiare și de risc:

	Grup		Banca	
	2017	2016	2017	2016
Profit brut (mii RON)	905.135	1.170.491	807.022	1.006.041
Profit Net (mii RON)	668.127	1.040.063	570.310	886.086
Total active (mii RON)	70.931.239	67.514.573	67.734.485	64.068.225
Total active nete (mii RON)	7.439.113	6.804.389	7.444.657	6.892.233
Rata de solvabilitate (%)	20,2	19,9	21,3	21,8
Rata NPL (%)	8,1	11,7	8,0	11,3
Cota de piata din punct de vedere al activelor (%)	n/a	n/a	15,8	16,3
Indicator de lichiditate conform normelor BNR intre (pe cele 5 benzi de maturitate)	n/a	n/a	1,71-10,84	1,83-11,31

1.1.2 Evaluarea nivelului tehnic al bancii

Produse & Servicii

Grupul BCR este un grup bancar care functioneaza in principal in Romania si de asemenea si in Republica Moldova prin filiala sa BCR Chisinau.

Grupul BCR deserveste in jur de 3 milioane de clienti retail si corporate si ofera o gama larga de servicii:

Persoane fizice: BCR sprijina clientii in indeplinirea aspiratiilor lor, asigurandu-le bunastarea financiara in prezent, dar si in viitor. BCR ofera o gama completa de servicii si produse, de la finantare imobiliara (ipoteci), credite de nevoi personale, conturi personale (inclusiv pachete dedicate antreprenorilor, studentilor, ONGurilor si fundatiilor), carduri de debit si de credit, produse de investitii si economii, consultanta si vanzare de produse de trezorerie si piata financiara catre clientii persoane fizice. BCR ofera servicii complete de Internet banking, Mobile Banking, Phone banking si E-commerce.

Intreprinderi mici si mijlocii, precum si societati mari: In calitate de lider in numeroase domenii bancare, BCR joaca un rol esential pe segmentul societatilor comerciale, oferind produse personalizate, programe specializate si consultanta pentru microintreprinderi, intreprinderi mici si mijlocii, precum si pentru marile societati comerciale.

Autoritatile municipale, sectorul public si non-profit: Datorita relatiei lungi si solide cu autoritatile municipale, precum si cu sectorul public si nonprofit, BCR a devenit prima alegere pentru solutii financiare dedicate (inclusiv finantare speciala pentru proiectele de infrastructura la nivel national, regional si municipal).

BCR detine un portofoliu retail si corporate echilibrat, fiind capabil sa diversifice riscul si sa beneficieze de sinergii si economii de scara.

Noile produse si servicii luate in considerare in perspectiva sunt cele legate de:

- concentrarea asupra proiectelor cofinantate cu fonduri UE;
- factoring, lansarea unei noi platforme de factoring;
- lansarea noii platforme digitale George si George Go;
- implementarea Mobile Wallet;
- extinderea conceptului de sucursala fara operatiuni cu numerar si de consultanta dinamica.

Retea

Produsele si serviciile oferite de BCR pot fi accesate prin multiple canale: reseaua de sucursale, BCR 24 Banking, Alo 24 Banking, aplicatii pentru telefoanele mobile.

Intreaga gama de produse financiare, inclusiv produsele bancare si produsele oferite de filialele din Grup, este oferita clientilor prin intermediul retelei de distributie integrata sub sigla BCR.

Reteaua BCR la 31 Decembrie 2017 cuprinde 22 de centre de afaceri si 22 de birouri mobile dedicate companiilor si 507 de unitati retail localizate in majoritatea oraselor din tara cu peste 10.000 de locuitori.

BCR este banca nr. 1 din Romania pe piata tranzactiilor bancare, avand la dispozitie cea mai mare retea nationala de ATM - peste 2.500 de bancomate si POS - 17.800 de terminale pentru plata cu cardul la comercianti.

1.1.3 Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico-materiala (surseinterne si externe)

Activitatea de aprovizionare tehnico-materiala nu este semnificativa pentru banca si nici pentru grup.

1.1.4 Evaluarea activitatii de vanzare

In scopul gestionarii, Banca este organizata in urmatoarele segmente operationale de retail si corporate:

Retail

Banca furnizeaza persoanelor fizice si clientilor micro o gama variata de produse si servicii financiare, inclusiv creditare (credite de consum, achizitionarea de vehicule, nevoi personale, ipoteci, descoperit de cont, facilitati pentru cardul de credit si transfer de fonduri), economisire si depozite, servicii de plata si operatiuni cu titluri de valoare.

Corporate

In cadrul corporate banking, Grupul furnizeaza corporatiilor, companiilor de investitii imobiliare si clientilor corporate mari o gama variata de produse si servicii financiare, inclusiv creditare si depozite, gestionarea numerarului, afaceri comerciale straine, leasing, consultanta pentru investitii, planificari financiare, operatiuni cu titluri de valoare, tranzactii financiare structurate, imprumuturi sindicalizate si tranzactii pe baza de active. Activitatea principala este de acordare de credite, alte facilitati pentru credite, depozite si conturi curente pentru corporatii si clienti institutii, investitii si servicii financiare dar si leasing, brokerage, asset management, servicii de real estate si operatiuni de consultanta financiara furnizate de Grup.

Principalele categorii corporate sunt: intreprinderi mici si mijlocii (IMM-uri), sectorul public, corporatii mari locale (Local Large Corporate LLC), corporatii mari de grup (Group Large Corporate GLC), societati imobiliare (Commercial real Estate CRE) si alte segmente bancare (ALM & centru local corporate, trezorerie, institutii financiare)

Singura activitate realizata in afara Romaniei este efectuata de BCR Chisinau, dar contributia in cadrul Bilantului si a Contului de Profit si Pierdere nu este semnificativa. Nu exista alte informatii legate de impartirea pe arii geografice utilizate de conducerea BCR.

In 2017, BCR a acordat credite noi retail si corporate in valoare totala de 8,1 miliarde RON. Aceasta a condus la un avans al soldului creditelor nete acordate clientilor de 3,7% an pe an.

In activitatea bancara de retail, BCR a acordat credite noi in valoare totala de 5,5 miliarde RON, inregistrandu-se vanzari solide de credite de consum si garantate - in special datorita creditului de nevoi personale cu rate fixe „Divers”, ale carui vanzari au consemnat o crestere de 7% an pe an. Conform sondajelor noastre, cele mai multe dintre creditele de nevoi personale s-au indreptat catre renovarea locuintelor (56%), achizitia unei masini (14%) si achizitionarea de mobila (10%).

Semnificativ, anul trecut, peste 10.000 de familii din Romania au ales sa-si achizitioneze o casa prin intermediul BCR, alegand fie programul „Prima Casa”, fie creditul ipotecar standard BCR “Casa Mea”, ultimul inregistrand in trimestrul al patrulea o crestere a vanzarilor de peste 77%, in raport cu aceeasi perioada a anului trecut.

Per total, acestea au condus la o **crestere a portofoliului de credite nete retail al bancii de 5,1% an pe an.**

BCR a marcat, de asemenea, in 2017 o serie de **cresteri substantiale in operatiunile electronice si digitale** – 78% mai multi clienti de Mobile Banking si 32% mai multi clienti de internet Banking.

Pe segmentul de finantari corporate, BCR a acordat credite noi in valoare totala de 2,6 miliarde LEI (volume in bilant). Se remarca aici o crestere semnificativa, de 16,8%, a finantarilor pentru intreprinderilor mici si mijlocii (IMM), ca urmare a strategiei proactive de sustinere a antreprenorilor locali. In cadrul finantarilor de tip corporate, BCR se implica in cateva sectoare-cheie pentru economia romaneasca, precum industria auto, agricultura, energie si logistica. Co-finantarea proiectelor cu fonduri UE a crescut in ultimul an, BCR detinand o cota de piata semnificativa si un portofoliu de peste 8,0 miliarde RON co-finantari acordate.

Per total, acestea au condus la o crestere a portofoliului de credite nete corporate al bancii de 1,7% an pe an.

In anul 2017, BCR a reusit, de asemenea, sa imbunatateasca **satisfactia clientilor** ca urmare a eforturilor sale continue de eficientizare a proceselor, de implementare a noilor modele de servicii si de dezvoltare a ofertei de produse si a distributiei pe canale multiple.

1.1.5 Evaluarea aspectelor legate de angajatii bancii

Numarul salariatilor proprii al Bancii la 31 decembrie 2017 era de 6.126 angajati (31 decembrie 2016: 6.134 angajati).

Numarul salariatilor proprii al Grupului la 31 decembrie 2017 era de 7.265 angajati (31 decembrie 2016: 7.078 angajati).

Numarul mediu de angajati proprii existenti pe parcursul anilor financiari (ponderat conform perioadei de angajare):

	2017	2016
In tara	7.017	7.046
Banca Comerciala Romana	6.093	6.190
BCR Leasing IFN SA	104	90
BCR Pensii, Societate de Administrare a Fondurilor de Pensii Private SA	46	44
BCR Banca pentru Locuinte SA	81	75
Suport Colect SRL	3	-
CIT One SRL	603	562
BCR Real Estate Management SRL	-	1
BCR Fleet Management SRL	7	5
BCR Payments SPV	80	79
In afara tarii	84	74
BCR Chisinau SA	84	74
Total	7.101	7.120

Alte statistici cheie referitoare la angajatii bancii la 31 decembrie 2017 sunt prezentate mai jos:

- Numarul angajatilor activi: 6.333 persoane
- Distributia pe genuri: 75,84% femei si 24,16% barbati
- Varsta medie: 38,08 ani
- Nivelul studiilor: 81,33% angajati cu studii superioare si 18,67% angajati cu studii medii
- 3.179 angajati sunt membri de sindicat (46,35% din totalul angajatilor)

Raportul dintre manager - angajati este de subordonare (in cadrul unitatilor functionale descrise in organigrama). Evaluarea performantei angajatilor se realizeaza periodic: trimestrial pentru forta de vanzare si anual pentru restul angajatilor.

In cursul anului 2017 nu au fost inregistrate actiuni colective ale angajatilor, relatiile angajator angajati fiind stabile.

Perfectionare si dezvoltare profesionala

In anul 2017, s-au inregistrat 16.000 de participatii la diverse cursuri si ateliere de lucru organizate conform planului de pregatire anual, din care 38% reprezinta participarea la cursurile de pregatire profesionala tehnica.

Numarul mediu de zile de pregatire a fost de 6,33 zile de angajat, din care in format de curs in sala 4,46 zile/ angajat si 1,86 zile/ angajat in format e-learning.

Angajatii din unitatile BCR au beneficiat de programe specializate de dezvoltare a abilitatilor tehnice, dar si a celorlalte competente necesare in activitatea de zi cu zi. Astfel ei au participat la cursuri centrate mai mult pe deservirea clientilor avand in vedere noile reglementari MIFID, cat si la cursuri menite sa imbunatateasca relatia client-banca.

Pentru asigurarea cunostinelor la zi a personalului din unitatile BCR, privind modificarile intervenite in designul produselor si serviciilor, BCR a organizat un proces intern de certificare profesionala, care se repeata la fiecare 3 ani. Ca urmare a procesului de certificare sunt identificate zonele de imbunatatit pentru fiecare angajat.

Platforma de e-learning, produsa intern, este folosita activ pentru educatia on-line, precum si pentru sesiunile periodice de testare, precum: prevenirea si combaterea spalarii banilor, securitatea informatiilor, abuzul de piata, sanctiuni financiare, transparenta si protectia consumatorului, sanatate si securitate in munca (SSM), conformitate, etc.

In 2017, BCR a inceput o schimbare de cultura organizationala si in acest scop au fost demarate o serie de evenimente, ateliere de lucru care au avut ca si rezultat definirea noilor piloni care sa stea la baza unei culturi organizationale sanatoase si sustenabila.

2017 a fost anul de lansare al proiectului national "Scoala de bani", un proiect in care angajatii BCR devin "profesori" pentru diverse grupuri: clienti, elevi pentru a ii invata bune practici in comportamentul lor privind economisirea, administrarea bugetului personal etc. In prezent, sunt inscrisi 1.000 de angajati si proiectul va continua.

1.1.6 Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza a bancii asupra mediului inconjurator

Protejarea mediului inconjurator si consumul responsabil de resurse sunt eforturi integrate in strategiile de afaceri a multor companii la nivel mondial si in Romania.

Banca Comerciala Romana:

- Recunoaste si accepta importanta fundamentala a abordarii integrate a factorilor de mediu si sociali, precum si principiile de dezvoltare durabila in cadrul desfasurarii activitatii sale de finantare;
- Acorda o atentie corespunzatoare proceselor sale de finantare, asigurandu-se inainte de a lua decizia de creditare, de conformarea respectivelor procese cu standardele minime de protectie a mediului, protectie sociala si siguranta muncii aplicabile in Romania.

BCR nu finanteaza activitati ale caror caracteristici nu indeplinesc cerintele de mediu specificate in legislatia romaneasca, in conventiile si acordurile internationale in domeniu la care Romania a aderat in mod expres. Analiza problematicii de mediu este parte componenta a procesului de creditare si este obligatorie pentru fiecare tranzactie.

1.1.7 Evaluarea activitatii de cercetare si dezvoltare

Activitatea de cercetare dezvoltare consta in diversificarea si perfectionarea programelor informatice.

1.1.8 Evaluarea activitatii societatii comerciale privind managementul riscului

Cadrul ICAAP

Grupul BCR a continuat sa imbunatateasca cadrul ICAAP. Acesta include ca pilon principal procesul ICAAP (Procesul intern de evaluare a adecvarii capitalului la riscuri) solicitat in cadrul Pilonul 2 al Acordului de la Basel.

Cadrul ICAAP constituie un instrument holistic de administrare a riscurilor, proiectat sa sprijine Grupul BCR in administrarea portofoliilor expuse la risc si a potentialului de acoperire cu capital, in vederea asigurarii in orice moment a adecvarii corespunzatoare a capitalului, in masura sa reflecte natura si dimensiunea portofoliului de risc al bancii si sa sustina strategiile de business si de risc ale acesteia.

O componenta principala a ICAAP este evaluarea adecvarii capitalului Grupului in functie de capitalul economic. In cadrul ICAAP, Grupul identifica si masoara riscurile si se asigura ca exista capital suficient raportat la profilul de risc. De asemenea, procesul asigura ca sunt utilizate si dezvoltate sisteme adecvate de management al riscurilor. Principalele componente ale cadrului se refera la:

Profilul de risc

Profilul de risc este reprezentat prin expunerile actuale si potentiale la risc agregate ale Bancii.

Profilul de Risc al Grupului este dezvoltat in cadrul Apetitului la Risc si prin evaluarea riscurilor materiale la care Banca este expusa. Raportul ICAAP al Grupului BCR monitorizeaza dezvoltarea Profilului de Risc al Grupului BCR comparativ cu Appetitul la Risc si Strategia de Risc si este prezentat Comitetului Executiv si Consiliului de Supraveghere trimestrial.

Apetitul la risc (RAS)

Grupul BCR defineste Appetitul la Risc printr-un proces anual de planificare pentru a asigura alinierea corespunzatoare a riscului, capitalului si a tintelor de performanta. RAS reprezinta o formulare strategica care exprima nivelul maxim de risc pe care Grupul BCR este dispus sa il accepte pentru a-si atinge obiectivele de business. Acesta consta intr-un set de indicatori principali asigurand directii cantitative pentru administrarea riscului, cat si directii calitative sub forma unor principii cheie care fac parte din recomandarile strategice pentru managementul riscului.

Capacitatea de acoperire a riscurilor (RCC)

Calculul capacitatii de acoperire a riscurilor defineste adecvarea capitalului solicitata in cadrul ICAAP. In cadrul RCC riscurile Grupului masurate din perspectiva capitalului intern sunt insumate pentru a determina baza pentru calculul cerintei de capital economic la nivelul Grupului BCR. Capitalul economic este comparat cu capitalul intern, masurat prin potentialul de acoperire cu capital.

Procesul de previzionare, limitele privind apetitul la risc si sistemul semafor sustin conducerea in cadrul discutiilor si in procesul de fundamentare al deciziilor. Sistemul semafor implementat in RCC la nivelul Grupului BCR avertizeaza conducerea in cazul in care este necesar sa se decida, sa se planifice si sa execute o serie de actiuni fie pentru reintregirea bazei de capital sau pentru luarea de masuri pentru reducerea riscului.

Testarea in conditii de stres

Testarea in conditii de stres este o componenta importanta din cadrul Managementului Riscului la nivelul Grupului BCR si este incorporat in procesul planificarii strategice pentru evaluarea activitatilor de business, capital si lichiditate. Analiza capacitatii Bancii de a suporta pierderile in cadrul unor scenarii macroeconomice severe dar plauzibile furnizeaza informatii despre adecvarea modelului general de business si sustine planificarea masurilor de urgenta si mitigare.

Rezultatele testarii in conditii de stres si recomandari sunt incluse in proces pentru definirea Apetitului la Risc, proiectiilor financiare ulterioare si proceselor de bugetare, analiza concentrarii riscurilor, precum si in calculul capacitatii de acoperire a riscurilor si in determinarea limitei de adecvare a capitalului economic.

Procesul de previziune si planificare

BCR a implementat un proces solid de planificare si previziune, care include atat o componenta orientata spre viitor, cat si o analiza istorica, concentrandu-se pe modificarile atat de la nivelul portofoliului, cat si la nivelul mediului economic.

Planificarea indicatorilor relevanti de risc face parte din cadrul ICAAP al Grupului BCR si asigura reflectarea adecvata a riscurilor in cadrul proceselor de management la nivelul activitatii Grupului.

Planul de redresare

Guvernanta privind Planul de Redresare reprezinta cadrul pentru proiectarea si pentru implementarea Planului de Redresare ca pilon principal de consolidare a stabilitatii financiare a BCR si restabilirea pozitiei financiare ca urmare a unei deteriorari semnificative. Prin acesta se identifica un set de masuri de recuperare care ar putea fi luate pentru restabilirea pozitiei si viabilitatii financiare a Bancii atunci cand aceasta se afla sub conditii severe de stres.

De asemenea, daca Banca incepe sa se miste in afara Apetitului sau la Risc aprobat, planul de redresare asigura masuri adecvate de remediere pentru a recalibra profilul de risc si pentru a asigura ca aceasta se poate redresa intr-o maniera sustenabila.

Monitorizarea profilului de risc al Grupului BCR

Monitorizarea profilului general de risc la nivelul Grupului consta in monitorizare strategica si operationala.

Monitorizare strategica

O componenta principala a procesului de monitorizare strategica este determinarea apetitului la risc al Bancii. Apetitul la Risc stabileste limita maxima pe care Grupul este dispus sa o accepte in scopul de a-si indeplini obiectivele strategice; acesta include un set de indicatori de risc cheie inclusiv praguri de avertizare care asigura o orientare strategica pentru activitatea de management al riscurilor si pentru cea de planificare.

Strategia de Risc stabileste limitele strategice de risc avand la baza apetitul la risc si profilul de risc tinta la nivelul Grupului si asigura o perspectiva echilibrata a raportului risc-profit luand in considerare planurile strategice si de capital.

Ambele sunt monitorizate cu regularitate si prezentate in Raportul ICAAP al BCR, inclusiv un sistem semafor impreuna cu masurile corespunzatoare pentru a aborda deviatiile de la planurile si obiectivele strategice.

Monitorizare operationala

Monitorizarea operationala implica identificarea, evaluarea si prioritizarea riscurilor, precum si resursele necesare in scopul de a minimiza, controla si diminua impactul evenimentelor nefavorabile asupra afacerilor. Managementul riscului pe tipuri de riscuri asigura ca profilurile specifice de risc raman conforme cu strategia de risc si cu limitele operative care sprijina respectarea pragurilor de avertizare strategice. Dezvoltarea unor profiluri specifice de risc (cum ar fi credite retail, credite corporate, risc operational etc.) este prezentata prin intermediul rapoartelor dedicate de risc intr-un mod mai granular si sprijina procesul de luare a deciziilor de risc aferente functiilor dedicate de risc pentru a se asigura ca profilul de risc respecta strategia de risc (de exemplu raportul de risc aferent riscului retail). Aceste rapoarte includ de asemenea indicatori specifici de monitorizare care furnizeaza semnale timpurii de avertizare pentru dezvoltarile adverse legate de calitatea

portofoliului (client, segment, tari si industrii) sau pentru factorii de risc. In cazul in care anumite portofolii de risc sau evenimente sunt identificate ca fiind vulnerabile, acestea sunt monitorizate de functiile dedicate de risc care administreaza impactul riscului si care dezvolta strategii eficiente de minimizare a potentialelor pierderi. Acest proces faciliteaza detectarea timpurie a riscului si o reactie corespunzatoare.

1.1.9 Elemente de perspectiva privind activitatea Bancii

Descrierea bugetului in 2018 pentru Grupul BCR

In 2018, evolutia pozitiva a economiei romanesti ar trebui sa se reflecte intr-o rata de crestere (PIB real) de 4,1% conform ultimei prognoze a BCR, desi mai lenta dupa cresterea record inregistrata in 2017. Cu toate acestea, cresterea ar trebui sa continue sa fie in principal generata de cererea interna in general si in mod particular de consumul privat.

Evolutii ale Bilantului consolidat

In contextual actual, Grupul BCR anticipeaza in 2018 o crestere procentuala de o singura cifra in registru mediu a creditelor nete acordate clientelei, sustinuta atat de segmentul retail cat si de cel corporate.

Cresterea **creditelor nete retail** se preconizeaza a fi generate de o crestere procentuala de doua cifre a creditelor de consum negarantate impreuna cu o crestere procentuala de o singura cifra ridicata a creditelor pentru locuinte, in cazul celor din urma avand loc o trecere graduala catre o pondere mai mare a creditelor ipotecare standard. Cu toate acestea, vanzarile de credite Prima Casa vor ramane, de asemenea, semnificative. Cresterea **creditarii corporate** va fi in mare parte sustinuta de cresterea puternica pe segmentele IMM si real estate comercial, in acelasi timp mentinand o structura de rating adecvata.

Pe parte de datorii, BCR va continua sa beneficieze de baza sa foarte solida de **depozite de la clienti**. BCR va continua sa imprime o schimbare la nivel structural a bilantului prin cresterea in continuare a ponderii depozitelor/ conturilor curente, in acelasi timp reducand treptat finantarea intra-grup pe termen lung, in special in euro. Aceste actiuni sunt in conformitate cu strategia bancii de a se concentra pe creditarea in moneda locala, bazandu-se pe capacitatea sa puternica de auto-finantare in RON. Atat depozitele retail, cat si cele corporate sunt preconizate a evolua in general in linie cu cresterea prognozata a pietei.

Evolutii ale Contului de profit si pierdere

Veniturile nete din dobanzi sunt asteptate sa revina pe un trend ascendant incepand cu 2018. Atat cresterea pe volume cat si cea a marjei nete de dobanda determinate de schimbarile structurale amintite anterior vor contribui cel mai probabil la o crestere procentuala de o singura cifra in registru mediu spre ridicat a veniturilor nete din dobanzi. BCR mizeaza de asemenea pe un impact pozitiv al trendului crescator al dobanzilor de piata in anii urmatiori.

Veniturile nete din speze si comisioane, cea de-a doua componenta cheie a veniturilor, sunt asteptate sa scada in 2018. Pe segmentul retail, scaderea va fi generata de veniturile din tranzactii, partial compensata de cresterea veniturilor din comisioane generate de volume mai mari (produse de creditare si de asigurare). Pe zona corporate, segmentul IMM va fi principalul generator de comisioane. Veniturile nete din speze si comisioane vor ramane sub presiunea mediului de reglementare si a concurentei mai acerbe pe zona de costuri.

Per total, **venitul operational** ar trebui sa creasca procentual cu o singura cifra joasa in 2018, veniturile nete din dobanzi ramanand cel mai mare contributor.

Cheltuielile operationale sunt asteptate sa creasca usor in 2018 pe fondul investitiilor semnificative aferente proiectelor la nivelul Grupului Erste/ la nivel local si al cheltuielilor cu personalul (renegocierea CCM). Investitiile sunt necesare pentru asigurarea competitivitatii in viitor a Grupului BCR si conformarea cu diferitele cerinte de reglementare.

Costurile de risc ar trebui sa sustina din nou realizarea de profit net in 2018, cu recuperările prognozate pe segmentul retail acoperind alocările si cu un cost de risc aferent segmentului corporate usor mai scazut fata de anul 2017. Per total, aceste evolutii vor conduce la anumite alocari de provizioane de risc, cu un raport cost de risc tinzand spre o evolutie normalizata pe fondul calitatii imbunatatite a activelor si al reducerii in continuare a portofoliului de credite neperformante.

Pe baza performantei asteptate descrise mai sus, Grupul BCR tinteste in 2018 spre obtinerea unei rate a rentabilitatii capitalului (**ROE**) de doua cifre in registru scazut.

2 Activele corporale ale societatii comerciale

2.1 Amplasarea bancii si caracteristicile principalelor capacitati de productie in proprietatea societatii comerciale

Banca detine in proprietate 219 active corporale de natura imobilelor, localizate pe tot teritoriul Romaniei. Banca detine cel putin o proprietate in fiecare municipiu resedinta de judet precum si in Bucuresti. Majoritatea imobilelor detinute sunt utilizate de catre Banca, cu toate acestea, in proprietatile in care exista spatiu vacant, Banca inchiriaza spatiul excedentar catre terti. Sediile in care Banca isi desfasoara activitatea sunt detinute sau inchiriate.

2.2 Descrierea si analiza gradului de uzura al proprietatilor Bancii

Activele corporale nete ale Grupului la 31 decembrie 2017 sunt in valoare de 1.315 milioane RON, din care 65% reprezinta cladiri si terenuri (Banca: 1.015 milioane RON, din care 83% terenuri si cladiri). Majoritatea imobilelor sunt construite dupa 1977.

Banca deruleaza un proces multi-anual de renovare, reamanajare, rearanjare si optimizare a fiecărei cladiri.

2.3 Precizari asupra potentialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale Bancii

Banca este implicata intr-un numar de litigii legate de cladiri fara ca acestea, individual, sa fie semnificative pentru Banca. Potrivit evaluarii Directiei Juridice, rezultatele acestor procese nu vor genera nicio pierdere semnificativa peste suma provizionata la 31 decembrie 2017.

3 Piata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise de Banca

3.1 Pietele din Romania si din alte tari pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise de societatea comerciala

La data de 31 decembrie 2017, BCR are 13 emisiuni de obligatiuni in circulatie listate la Bursa de Valori din Luxemburg (www.bourse.lu). Sumarul obligatiunilor emise este prezentat mai jos:

Serie	Data emisiei	Scadenta	Categorie	Tip	Moneda	Valoare de emisiune
XS0474834925	22.12.2009	22.12.2019	SENIOR	Rata fixa	RON	70.000.000
XS0496326223	07.04.2010	07.04.2020	SENIOR	Rata fixa	RON	121.750.000
XS0502076416	02.08.2010	02.08.2018	SENIOR	Index Linked	EUR	3.000.000
XS0550567142	02.12.2010	02.12.2020	SENIOR	Index Linked	EUR	4.158.000
XS0609194450	02.08.2011	02.08.2019	SENIOR	Index Linked	EUR	3.000.000
XS0620538529	28.04.2011	01.06.2018	SENIOR	Index Linked	EUR	5.000.000
XS0644361478	01.07.2011	01.07.2018	SENIOR	Index Linked	EUR	5.000.000
XS0674392369	30.09.2011	30.09.2018	SENIOR	Cupon zero	EUR	3.000.000
XS0675038649	02.12.2011	02.12.2021	SENIOR	Index Linked	EUR	2.000.000
XS0690484125	01.11.2011	01.11.2018	SENIOR	Cupon zero	EUR	5.000.000
XS0717733702	30.12.2011	31.12.2018	SENIOR	Cupon zero	EUR	1.200.000
XS0746593069	30.03.2012	30.03.2019	SENIOR	Cupon zero	EUR	9.000.000
XS0763990180	30.03.2012	31.03.2019	SENIOR	Cupon zero	EUR	5.000.000

Mai multe informatii referitoare la aceste obligatiuni sunt disponibile pe pagina web a Bursei de Valori din Luxemburg:

<https://www.bourse.lu/programme/Programme-BancaComRomana/13618> .

3.2 Politica bancii privind dividendele

Dividendele din actiuni ordinare sunt recunoscute ca fiind datorii si sunt deduse din capitalul propriu cand sunt aprobate de actionarii Grupului.

Banca nu a acordat dividende in ultimii trei ani.

Pentru 2018, Consiliul de supraveghere propune adunarii generale a actionarilor distribuirea profitului aferent anului 2017, dupa cum urmeaza:

Element	Suma - RON
---------	------------

Pierdere din 2014 ramasa de acoperit ^[1]	121.034.152
Rezerve legale	-
Distribuire dividende ^[2]	228.123.964
Rezultat reportat ^[3]	221.151.794
Total	570.309.910

^[1] **Scurt istoric privind pierderea anului 2014 ramasa de acoperit:**

Element	An	Suma - RON
Pierdere	2014	(2.629.568.499)
Profit + Schimbari politici contabile	2014	658.903.238
Profit	2015	963.426.958
Rezerva din reevaluare*	2015	118.315
Profit	2016	886.085.836
Profit	2017	121.034.152

*In 2015, pierderea neacoperita din 2014 a fost redusa prin utilizarea unei rezerve din reevaluare pentru o proprietate primita in mod gratuit si care nu mai era utilizata de Banca in valoare totala de 118.315 RON.

^[2] Suma de 228.123.964 RON reprezinta valoarea bruta a dividendelor.

^[3] Rezultatul reportat in valoare totala de 221.151.794 RON va fi utilizat in conformitate cu strategia de business a Bancii.

3.3 Activitati de achizitionare a propriilor actiuni

Banca nu a demarat niciun program de achizitionare a propriilor actiuni.

3.4 Numarul si a valoarea nominala a actiunilor emise de societatea mama detinute de filiale

BCR Leasing IFN SA detine 109 actiuni in Banca Comerciala Romana la 31.12.2017, reprezentand 0,00000067% din totalul actiunilor emise.

3.5 In cazul in care Banca a emis obligatiuni si/sau alte titluri de creanta, prezentarea modului in care Banca isi achita obligatiile fata de detinatorii de astfel de valori mobiliare.

Platile de cupon si rambursarile principale ale obligatiunilor se efectueaza in conformitate cu prevederile sectiunilor "Termeni si conditii" din Prospectul de baza, precum si cu Termenii finali ai obligatiunilor publicate pe pagina web a Bursei de Valori din Luxemburg (www.bourse.lu), link direct:

<https://www.bourse.lu/programme/Programme-BancaComRomana/13618>.

4 Conducerea Bancii

4.1 Administratorii bancii

Structura de conducere a BCR este formata din **Comitetul Executiv** – reprezentand **functia de conducere**, asigurand conducerea curenta a bancii si din **Consiliul de Supraveghere** – reprezentand **functia de supraveghere**, asigurand rolul de supraveghere si monitorizare a procesului decizional si de conducere. Competentele si atributiile acestora sunt reglementate prin Actul Constitutiv, prin Regulamentele de organizare si functionare ale fiecaruia, cat si prin Regulamentul de functionare a BCR.

Consiliul de Supraveghere supravegheaza Comitetul Executiv in activitatea sa de administrare operationala a Bancii si monitorizeaza conformitatea activitatilor desfasurate de Comitetul Executiv potrivit legislatiei aplicabile, Actului constitutiv al Bancii, hotararilor adunarilor generale ale actionarilor Bancii si strategiilor si politicilor Bancii.

Consiliul de Supraveghere este alcatuit din sapte (7) membri, numiti de adunarea generala ordinara a actionarilor Bancii, dintre candidatii nominalizati de catre actionari sau de catre membrii Consiliului de Supraveghere in functie. Mandatul membrilor Consiliului de Supraveghere va fi de maxim trei (3) ani, cu posibilitatea de a fi realesi pentru mandate ulterioare de maxim trei (3) ani.

Componenta Consiliului de supraveghere la data de 31.12.2017 a fost urmatoare:

- Manfred Wimmer – presedinte
- Andreas Treichl – vicepresedinte
- Gernot Mittendorfer – membru

- Brian O'Neill - membru
- Tudor Ciurezu – membru
- Hildegard Gacek – membru
- Wilhelm Koch – membru

Dl. Wilhelm Koch a demisionat din pozitia de membru al Consiliului de Supraveghere de la data de 31 ianuarie 2018.

1. **Dl. Manfred Wimmer – in prezent presedinte al Consiliului de Supraveghere al BCR;** In perioada 2006-2007 a ocupat functia neexecutiva de Membru al Consiliului de Supraveghere al BCR; 2008 - Vicepresedinte si din 2013 este Presedintele acestui organ de conducere. In varsta de 62 ani, este absolvent al Facultatii de Drept, Universitatea Innsbruck. Dl. Wimmer are o experienta vasta in domeniul bancar, incepandu-si cariera in cadrul Creditanstalt – Bankverein in cadrul careia a detinut mai multe functii de management. Incepand cu 1998 dl. Wimmer s-a alaturat Grupului Erste, in cadrul Erste Bank der Oesterreichischen Sparkassen AG. A ocupat mai multe functii in cadrul Grupului: intre anii 2008 si 2013 a ocupat functia de Vicepresedinte executiv financiar (CFO) in cadrul Erste Group Bank AG. Ulterior intrarii Erste Group in structura de actionariat BCR ca actionar majoritar, dl. Wimmer a fost numit, incepand cu anul 2007, mai intai membru si apoi Presedinte al Comitetului Executiv al BCR: a ocupat pozitia de Presedinte al Comitetului Executiv al BCR pana in anul 2008. In prezent, ocupa si pozitii neexecutive de presedinte al Consiliului de Supraveghere al Erste Bank Ungaria si membru al Consiliului de Supraveghere al Die Erste Oesterreichische Sparcasse Privatstiftung.
2. **Dl. Andreas Treichl – vicepresedinte al Consiliului de Supraveghere al BCR din anul 2013,** intre anii 2006 si 2013, a ocupat functia de presedinte al Consiliului de Supraveghere al BCR. In varsta de 66 ani, este absolvent al Facultatii de Stiinte Economice, Universitatea Viena. Dupa absolvire si-a inceput cariera in domeniul bancar in cadrul Chase Manhattan Bank, in cadrul careia a detinut diverse functii de management. In 1994, devine membru al Comitetului Executiv al Erste Oesterreichische Spar-Casse, ulterior Erste Group Bank: in 1997 este numit presedinte al Comitetului Executiv, functie pe care o detine si in prezent. Sub conducerea dlui. Treichl, Erste Oesterreichische Spar-Casse s-a transformat dintr-o banca de economii locala intr-unul dintre principalii furnizori de servicii financiare in Europa Centrala si de Est.
3. **Dl. Gernot Mittendorfer – membru al Consiliului de Supraveghere al BCR din anul 2013:** in varsta de 54 ani, a absolvit Facultatea de Drept, Universitatea Linz si detine diploma de master in administrarea afacerilor (MBA) a Facultatii Webster Viena, specializarea finante. Si-a inceput activitatea in 1990, in cadrul Erste Oesterreichische Spar-Casse, unde a detinut mai multe functii de management. In 1999, este numit in functia de membru al Comitetului Executiv mai intai in cadrul Erste Bank Sparkassen Praga, iar din anul 2000 in cadrul Ceska sporitelna. Detine functia de presedinte al Comitetului Executiv al Ceska sporitelna intre anii 2007 si 2010. Ulterior a fost numit membru al Comitetului executiv al Erste Group Bank AG, unde a coordonat zona de business corporate si aria risc. In prezent este vicepresedinte executiv al ariei financiar.
4. **Dl. Brian O'Neill – membru al Consiliului de Supraveghere al BCR din anul 2013.** In varsta de 65 ani, a absolvit Universitatea din San Diego; detine diploma de master in administrarea afacerilor (MBA) a Thunderbird School of Global Management si a absolvit programul executiv al Amos Tuck School of Business. Intre anii 1977 si 2007, a detinut functii de executie si conducere in cadrul JP Morgan Chase; apoi este numit Secretar adjunct in cadrul Departamentului de Trezorerie al SUA, functie detinuta pana in anul 2009. Din anul 2009 pana in anul 2012, isi continua activitatea ca Vicepresedinte in cadrul Lazard International, una din cele mai renumite companii de consultanta financiara si administrare a activelor ce opereaza in 27 de tari. Din anul 2013, detine functia de consultant senior in cadrul Lazard Frères & Co.
5. **Dl. Tudor Ciurezu - membru al Consiliului de Supraveghere al BCR din anul 2009.** In varsta de 64 ani, a absolvit Facultatea de Stiinte Economice din cadrul Universitatii Craiova, specializarea finante contabilitate si studiile universitare de doctorat ale aceleiasi universitati. Intre anii 1996 si 2011, dl. Ciurezu a ocupat functiile de Vicepresedinte al Consiliului de Administratie si Director General Adjunct al SIF Oltenia. Incepand cu anul 2011 si pana in prezent detine functia de Presedinte Consiliu de Administratie al SIF Oltenia. A fost membru in Consiliile de Administratie ale: Turism Felix SA, Santierul Naval Orsova, Biofarm SA, Prodplast Imobiliare SA, Isovolta SA. De asemenea, intre anii 1997-2003, dl. Ciurezu a fost lector universitar al Facultatii de Economie si Administrarea Afacerilor, Universitatea Craiova, incepand cu anul 2004, detine functia de conferentiar universitar.

- 6. Dna. Hildegard Gacek - membru al Consiliului de Supraveghere al BCR din anul 2016;** In varsta de 66 ani, este absolventa a Cologne Business School si detine diploma de master in administrarea afacerilor (MBA) a Institute for theoretical and practical Business Administration, Cologne, Germania. Dna. Gacek si-a inceput cariera in 1976 ca analist financiar in cadrul Deutsche Investitions-und Entwicklungsgesellschaft; ulterior, conducand, timp de 8 ani, departamentul responsabil de Orientul Mijlociu, Africa de Vest si Nord. Din 1995 pana in 1998, a detinut functia de vicepresedinte Project Finance in cadrul Union Bank of Switzerland (UBS). Ulterior, s-a alaturat Bancii Europene pentru Reconstructie si Dezvoltare unde a detinut functiile de Director pentru Caucaz, Belarus si Moldova (2000 – 2002), Director pentru Romania (2002 – 2007), Director pentru Serbia (2007 – 2012), Director regiunea SEMED: Egipt, Iordania, Maroc si Tunisia (2012 – 2017). In prezent, detine functia de consultant al Bancii Europene pentru Reconstructie si Dezvoltare.
- 7. Dl. Wilhelm Koch - membru al Consiliului de Supraveghere al BCR din anul 2016;** In varsta de 50 ani, a absolvit facultatea Rheinische Fachhochschule, Cologne, specializarea inginerie economica. Dl. Koch a detinut functia de consultant senior in cadrul PricewaterhouseCoopers, Germania precum si cea de coordonator al ariei de administrare a riscului operational si Director risc operational pentru Europa Centrala si de Est si Africa in cadrul Deutsche Bank AG. In anul 2013, se alatura Erste Group Bank AG in functia de Director Grup Risc Non-financiar.

In baza declaratiilor pe propria raspunderea de competenta si onorabilitate completate de membrii Consiliului de Supraveghere, nu au fost semnalate acorduri, intelegeri sau legaturi de familie intre acestia si alte persoane datorita carora membrii Consiliului de Supraveghere au fost numiti in actualele pozitii.

4.2 Membrii conducerii executive

Comitetul Executiv asigura conducerea curenta a Bancii si isi exercita atributiile sub supravegherea Consiliului de Supraveghere care numeste si revoca membrii Comitetului Executiv si presedintele Comitetului Executiv dintre membrii Comitetului Executiv ("**Presedintele CE**").

Comitetul Executiv este compus din 5 membri. Componenta Comitetului Executiv la data de 31.12.2017 a fost urmatoare:

- Sergiu Cristian MANEA** - Presedinte Executiv, Presedinte al Comitetului Executiv - mandat valabil pana la data 28.02.2022.
- Adriana JANKOVICOVA** – Vicepresedinte Executiv coordonator al liniei functionale Financiar, Membru al Comitetului executiv - mandat incetat la data 31.12.2017.
- Bernhard SPALT** - Vicepresedinte Executiv coordonator al liniei functionale Risc, Membru al Comitetului Executiv - mandat incetat la data 31.12.2017.
- Dana Luciana DEMETRIAN** - Vicepresedinte Executiv coordonator al liniei functionale Retail si Private Banking, Membru al Comitetului Executiv - mandat valabil pana la data 31.10.2021.
- Ryszard Ferdynand DRUŻYŃSKI** - Vicepresedinte Executiv coordonator al liniei functionale Operatiuni & IT, Membru al Comitetului Executiv - mandat valabil pana la data 31.10.2021.

Avand in vedere incetarea mandatelor dnei. Adriana Jankovicoka si dlui. Bernhard Spalt la 31.12.2017, Consiliul de Supraveghere a aprobat:

- in data de 4.12.2017 numirea dnei. **Elke MEIER** in functia de Vicepresedinte Executiv coordonator al liniei functionale Financiar;
- in data de 27.12.2017 numirea dlui. **Michael BEITZ** in functia de Vicepresedinte Executiv coordonator al liniei functionale Risc.

La data intocmirii prezentului raport, ambele numiri sunt in etapa de autorizare a Bancii Nationale a Romaniei cu preluarea mandatelor de la data primirii autorizarii.

In baza declaratiilor de competenta si onorabilitate, date si semnate pe propria raspundere de membrii Comitetului Executiv, nu au fost semnalate acorduri, intelegeri sau legaturi de familie intre acestia si alte persoane datorita carora membrii Comitetului Executiv au fost numiti in actualele pozitii.

Membrii comitetului executiv nu detin actiuni in cadrul Bancii.

4.3 Eventuale litigii ale membrilor Consiliului de supraveghere si ale membrilor Comitetului executiv

Nu exista litigii sau proceduri administrative in care sa fie implicati membrii Consiliului de supraveghere si membrii Comitetului executiv, in ultimii 5 ani, referitoare la activitatea acestora in cadrul bancii, si nici litigii care privesc capacitatea de a-si indeplini atributiile in cadrul bancii.

5 Situatia financiar-contabila

a) Situatia pozitiei financiare

Mii RON	Grup			Banca		
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
ACTIVE						
Numerar si plasamente	11.369.344	11.911.895	9.441.833	11.245.387	11.648.878	9.255.487
Active financiare - detinute pentru tranzactionare, din care:	104.694	633.199	248.108	104.694	633.199	248.108
<i>Instrumente financiare derivate</i>	41.449	73.486	78.814	41.449	73.486	78.814
<i>Alte active detinute pentru tranzactionare</i>	63.245	559.713	169.294	63.245	559.713	169.294
Active financiare desemnate ca fiind evaluate la valoarea justa prin profit sau pierdere	15.131	15.319	22.246	15.131	15.319	22.246
Active financiare disponibile in vederea vanzarii	6.599.950	5.574.087	7.203.260	6.146.992	4.845.303	6.256.238
Active financiare pastrate pana la scadenta	14.756.894	13.904.201	10.154.420	13.375.729	12.386.197	8.818.660
Creante asupra institutiilor de credit	2.215.113	552.830	204.403	2.420.035	651.414	184.631
Credite si avansuri acordate clientelei	33.490.883	32.291.134	32.450.757	32.020.306	31.162.509	32.548.724
Imobilizari corporale	1.315.683	1.472.604	1.098.757	1.015.988	1.158.548	235.921
Investitii imobiliare	121.490	422	486	121.490	-	-
Imobilizari necorporale	320.872	289.304	234.265	314.231	280.699	224.239
Investitii in entitati asociate	17.375	16.568	16.193	7.509	7.509	7.509
Creante din impozit curent	86.736	162.480	133.192	83.435	159.029	131.826
Creante din impozit amanat	168.778	322.508	426.363	157.361	310.554	398.530
Active imobilizate si grupuri destinate cedarii, clasificate drept detinute in vederea vanzarii	43.039	2.292	301.900	14.792	2.292	38.037
Investment in filiale	-	-	-	533.510	622.150	867.223
Alte active	305.257	365.730	423.833	157.895	184.625	223.534
TOTAL ACTIVE	70.931.239	67.514.573	62.360.016	67.734.485	64.068.225	59.460.913
DATORII						
Datorii financiare detinute in vederea tranzactionarii	44.661	38.391	35.102	44.661	38.391	35.102
Datorii financiare evaluate la cost amortizat	62.007.067	59.236.059	55.321.688	58.920.983	55.825.328	52.241.984
<i>Depozite de la institutii bancare</i>	3.390.351	5.132.627	6.689.181	4.180.001	5.626.083	7.213.909
<i>Imprumuturi si linii de finantare</i>	2.064.340	2.177.267	2.216.067	838.133	1.154.233	1.281.572
<i>Depozite de la clienti</i>	52.496.062	48.235.198	42.626.022	49.885.158	45.354.909	39.973.916
<i>Titluri de valoare emise</i>	539.648	637.192	912.236	539.648	637.192	912.236
<i>Imprumuturi subordonate</i>	2.371.499	2.344.779	2.341.975	2.371.499	2.344.779	2.341.975
<i>Alte datorii financiare</i>	1.145.167	708.996	536.207	1.106.544	708.132	518.376
Provizioane	1.192.565	1.104.102	812.717	1.149.625	1.069.547	795.869
Datorii din impozit curent	230	1.262	1.350	-	-	-
Datorii din impozit amanat	25	3.966	6.282	-	-	-
Datorii asociate activelor detinute pentru vanzare	12.819	-	-	-	-	-
Alte datorii	234.759	326.404	307.592	174.559	242.726	244.969
TOTAL CAPITALURI PROPRII	7.439.113	6.804.389	5.875.285	7.444.657	6.892.233	6.142.989
<i>Capital social</i>	2.952.565	2.952.565	2.952.565	2.952.565	2.952.565	2.952.565
<i>Rezultat reportat</i>	2.667.530	1.977.946	940.775	2.654.299	2.083.989	1.243.181
<i>Alte rezerve</i>	1.819.018	1.873.878	4.934.510	1.837.793	1.855.679	4.899.808
Atribuibile intereselor care nu controleaza	36	25.397	31.282	-	-	-
Atribuibile actionarilor societatii mama	7.439.077	6.778.992	5.844.003	-	-	-
TOTAL DATORII SI CAPITALURI PROPRII	70.931.239	67.514.573	62.360.016	67.734.485	64.068.225	59.460.913

b) Contul de profit si pierdere

Mii RON	Grup			Banca		
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
<i>Venituri din dobanzi</i>	2.236.504	2.368.200	2.760.793	2.078.763	2.226.843	2.617.171
<i>Cheltuieli cu dobanzile</i>	(472.307)	(581.505)	(768.198)	(400.036)	(500.380)	(691.208)
Venituri nete din dobanzi (1)	1.764.197	1.786.695	1.992.595	1.678.727	1.726.463	1.925.963
<i>Venituri din speze si comisioane</i>	845.336	839.312	892.403	792.218	792.814	843.094
<i>Cheltuieli cu speze si comisioane</i>	(144.598)	(130.380)	(167.222)	(131.059)	(120.728)	(147.633)
Venituri nete din speze si comisioane (2)	700.738	708.932	725.181	661.160	672.086	695.461
Venituri din dividende (3)	4.155	2.878	5.732	19.872	5.004	31.295
Rezultatul net din tranzactionare si conversie valutara(4)	353.006	315.465	308.413	346.465	310.246	303.988
Rezultatul net din evaluarea la valoarea justa (5)	1.689	(1.148)		1.689	(1.148)	
Rezultatul net din investitii in entitati asociate (6)	807	1.795	2.749	-	-	
Venituri din investitii imobiliare si leasing operational (7)	63.289	53.549	40.258	9.840	1.014	1.406
Cheltuieli cu personalul (8)	(741.664)	(729.874)	(716.721)	(661.913)	(657.036)	(648.327)
Alte cheltuieli administrative (9)	(635.573)	(671.594)	(625.077)	(652.791)	(804.923)	(762.830)
Depreciere si amortizare (10)	(166.983)	(169.029)	(171.637)	(117.269)	(105.780)	(119.667)
<i>Venituri operationale (1+2+3+4+5+6+7)</i>	2.887.881	2.868.166	3.074.928	2.717.753	2.713.665	2.958.113
<i>Cheltuieli operationale (8+9+10)</i>	(1.544.220)	(1.570.497)	(1.513.435)	(1.431.973)	(1.567.739)	(1.530.824)
Rezultat operational	1.343.661	1.297.669	1.561.493	1.285.780	1.145.926	1.427.289
Castiguri sau (pierderi) aferente activelor si datoriilor financiare care nu sunt evaluate la valoarea justa prin profit sau pierdere - net	151	111.747	5.005	151	111.754	(10)
(Deprecierea) / anularea deprecierei activelor financiare neevaluate la valoarea justa prin profit sau pierdere	(32.418)	279.990	72.903	(22.699)	217.288	58.300
Alte rezultate operationale	(406.259)	(518.915)	(627.352)	(456.210)	(468.927)	(429.876)
Profit inainte de impozitare din operatiuni continue	905.135	1.170.491	1.012.049	807.022	1.006.041	1.055.703
Impozitul pe profit	(237.008)	(130.428)	(90.027)	(236.712)	(119.955)	(92.276)
Profit din operatiuni contine dupa impozitare	668.127	1.040.063	922.022	570.310	886.086	963.427
Profit din operatiuni intrerupte dupa impozitare	-	-		-	-	
PROFIT NET	668.127	1.040.063	922.022	570.310	886.086	963.427
Atribuibil actionarilor care nu controleaza	6	(1.783)	3.072	-	-	
Atribuibil actionarilor societatii mama	668.121	1.041.846	918.950	-	-	

c) Situatia fluxurilor de trezorerie

Mii RON	Grup			Banca		
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei	11.911.895	9.441.833	8.235.167	11.648.878	9.255.487	8.158.441
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare	474.747	6.453.115	2.273.917	962.353	6.328.988	1.940.194
Fluxuri de numerar din activitatea de investitii	(670.442)	(3.660.092)	(797.146)	(828.072)	(3.411.344)	(578.540)
Fluxuri de numerar din activitati de finantare	(346.856)	(322.961)	(270.105)	(537.772)	(524.253)	(264.608)
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul perioadei	11.369.344	11.911.895	9.441.833	11.245.387	11.648.878	9.255.487

Urmatoarele documente sunt atasate acestui raport:

- Declaratia conducerii privind asumarea raspunderii pentru intocmirea situatiilor financiare pentru anul 2017;
- Raportul administratorilor consolidat si separat pentru anul 2017;
- Raportul Auditorului independent PriceWaterhouseCoopers Audit SRL;
- Situatiile financiare individuale si consolidat pentru anul finalizat la 31 Decembrie 2017.

Raportul anual este insotit de copii ale urmatoarelor documente:

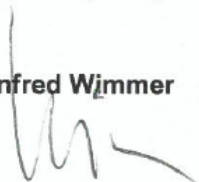
Anexa 1: Actul constitutiv, actualizat in cursul anului raportat

Anexa 2: Lista filialelor si a societatilor controlate de filiale

Anexa 3: Lista persoanelor afiliate bancii

**Presedintele Consiliului de
Supraveghere,**

Manfred Wimmer



Presedinte Executiv,

Sergiu Manea



**Director Executiv,
Directia Contabilitate,**

Gina Badea



Anexa 2: Lista filialelor si a societatile controlate de filiale

Grupul este format din societatea mama: Banca Comerciala Romana si urmatoarele filiale:

Numele companiei	Tara inregistrarii	Profilul	Structura actionariatului	
			2017	2016
BCR Chisinau SA`	Moldova	Banca	100.00%	100.00%
BCR Leasing IFN SA	Romania	Leasing financiar	99.97%	99.97%
BCR Pensii, Societate de Administrare a Fondurilor de Pensii Private SA	Romania	Fond de pensii	99.99%	99.99%
BCR Banca pentru Locuinte SA	Romania	Credite pentru locuinte	99.99%	80.00%
Suport Colect SRL	Romania	Recuperari creante	99.99%	99.99%
CIT One SRL	Romania	Transport numerar si depozitare	100.00%	100.00%
BCR Fleet Management SRL*	Romania	Leasing operational	99.97%	99.97%
BCR Payments SPV	Romania	Procesare plati	99.99%	99.99%

* Compania este detinuta indirect de BCR prin BCR Leasing SA

Anexa 3: Lista persoanelor afiliate bancii la 31.12.2017

Nr. Crt.	Nume persoana/ entitate afiliata la 31.12.2017
1	ADD VALUE ADVISORY SRL
2	ALFRED TREICHL
3	ALLGEMEINE SPARKASSE OBEROSTERREICH BANK AG
4	AMI ONLINE SERVICES SRL
5	ASOCIATIA PENTRU PREVENIREA SI COMBATerea FRAUDELOR
6	BABICKA INNA MYKOLAVIJNA
7	BABICKY FRANTISEK
8	BADEA CELERIN CONSTANTIN
9	BADEA GINA
10	BANCA COMERCIALA ROMANA CHISINAU SA
11	BARTOS ADINA ELENA
12	BARTOS RADU MIRCEA
13	BARTOS VLAD MIHAI
14	BAUSPARKASSE DER OSTERREICHISCHEN SPARKASSEN
15	BCR ASIGURARI DE VIATA VIENNA INSURANCE GROUP SA
16	BCR BANCA PENTRU LOCUINTE SA
17	BCR FLEET MANAGEMENT SRL
18	BCR LEASING IFN SA
19	BCR PAYMENTS SERVICES SRL
20	BCR PENSII, SOCIETATE DE ADMINISTRARE A FONDURILOR DE PENSII PRIVATE SA
21	BEREA ALEXANDRA GRAZIELLA
22	BEREA AURELIAN ALEXANDRU PAUL
23	BEREA IZABELA CRISTINA
24	BIROUL DE CREDIT SA
25	BL FINANCIAL OFFICER SERVICES SRL
26	BUSINESS CAPITAL FOR ROMANIA OPPORTUNITY FUND COOPERATIEF UA

Nr. Crt.	Nume persoana/ entitate afiliata la 31.12.2017
27	BUSTAN MAIA
28	BUSTAN MIHAI
29	BUSTAN RARES MIHAIL
30	CARAGEA CATALIN IOAN
31	CARAGEA LUCA IOAN
32	CARAGEA MATEI IOAN
33	CASTU LACRAMIOARA
34	CAZACU MADALINA
35	CESKA SPORITELNA AS
36	CHITU LAURENTIU GABRIEL
37	CHITU LELIA
38	CII CENTRAL INVESTMENTS IMOBILIARE SRL
39	CIT ONE SRL
40	CIUREZU TUDOR
41	DEMETRIAN DANA LUCIANA
42	DESIREE TREICHL STURGKH
43	DIE ERSTE OSTERREICHISCHE SPAR-CASSE PRIVATSTIFTUNG
44	DONAU VERSICHERUNG AG VIENNA INSURANCE GROUP
45	DORILA DRAGOS
46	DRUZYNSKA EWA KATARZYNA
47	DRUZYNSKI RYSZARD FERDYNAND
48	DUAL CONSTRUCT INVEST SRL
49	DUMBRAVA ALEXANDRU FLORIAN
50	DUMBRAVA MARIA ALEXANDRA
51	DUMBRAVA RUXANDRA MARIA
52	EB ERSTE BANK INTERNAT BET GMBH
53	EDUCATIONAL MEDIA SERVICES SRL
54	EMIGRANT BANK
55	ENAGA ELENA IOANA

Nr. Crt.	Nume persoana/ entitate afiliata la 31.12.2017
56	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D. (ERSTE BANK CROATIA)
57	ERSTE BANK AD NOVI SAD (ERSTE BANK SERBIA)
58	ERSTE BANK BETEILIGUNGEN GMBH
59	ERSTE BANK DER OESTERREICHISCH
60	ERSTE BANK DER OESTERREICHISCHEN SPARKASSE
61	ERSTE BANK HUNGARY ZRT
62	ERSTE BEFEKTETESI ZRT (ERSTE INVESTMENT LIMITED)
63	ERSTE CORPORATE FINANCE A.S.
64	ERSTE GROUP BANK AG
65	ERSTE GROUP BANK-VIENA
66	ERSTE GROUP IMMORANT ROMANIA IFN SA
67	FACTORING CESKE SPORITELNY A.S.
68	FELIMA PRIVATSTIFUNG
69	FERDIMA PRIVATSTIFUNG
70	FONDUL DE GARANTARE A CREDITULUI RURAL IFN SA
71	FUTURE SIDE SRL
72	GACEK HILDEGARD
73	GANNA LISHCHENKO
74	GHEORGHIADE IOANA ANCA
75	GLOBAL PAYMENTS S.R.O.
76	GOICEANU CRISTIAN OCTAVIAN
77	GOICEANU DIANA MARIA
78	GOICEANU NICOLE CRISTIANA
79	GOICEANU TEODORA IULIA
80	GOOD. BEE CREDIT IFN S.A.
81	GOOD.BEE HOLDING GMBH
82	GRIGORAS LUCIAN CALIN
83	GRIGORAS NADIA
84	ILIESCU ALEXANDROS

Nr. Crt.	Nume persoana/ entitate afiliata la 31.12.2017
85	IMMORENT ALPHA SRL
86	IMMORENT INTERNATIONAL HOLDING GMBH
87	INNOVA HUMAN CAPITAL SRL
88	INSEARCH CONSULT SRL
89	INSPET SA
90	INTER AMERICAN DIALOGUE
91	JAKOB TREICHL
92	JANKOVICOVA ADRIANA
93	KOCH WILHELM
94	KOI STEPHEN CHARO
95	LAZARD INTERNATIONAL
96	LEXINGTON PARTNERS
97	LIFE MANAGEMENT SOLUTIONS SRL
98	LUNGU ADRIANA-CONSTANTA
99	LUNGU ANDREI
100	LUNGU BOGDAN
101	LUNGU VICTOR ALEXANDRU
102	MAK OSTERREICHISCHES MUSEUM FUR ANGEWANDTE KUNST
103	MANEA LUCA
104	MANEA MIRELA
105	MANEA PETRU
106	MANEA SERGIU CRISTIAN
107	MARCU IONELA CRISTINA
108	MARIN MIHAELA ALEXANDRA
109	MAROSI GABRIEL
110	MAROSIOVA BLANKA
111	MATU IRINA ELENA
112	MATU LIVIU LUCIAN
113	MATU OVIDIU STEFAN

Nr. Crt.	Nume persoana/ entitate afiliata la 31.12.2017
114	MATU RALUCA MARIA
115	MATU TEODORA MARIA
116	MC RETAIL NET SRL
117	MITTENDORFER GERNOT
118	NEGRILA ANA MARIA
119	NEGRILA ARION
120	NEGRILA MIHAI ANTONIU DORU
121	NEGRILA MIRUNA SONIA ALEXANDRA
122	NSD FACTOR SRL
123	OMNIASIG VIENNA INSURANCE GROUP SA
124	O'NEILL BRIAN
125	OSTERREICHISCHER SPARKASSENVERBAND
126	PACSO GABRIELLA MARTA
127	PALTANEA ALEXANDRU
128	PALTANEA LAURA
129	PALTANEA TUDOR
130	PALTINEANU CIPRIAN EMANUEL
131	PALTINEANU VICTOR ALEXANDRU
132	PATRULESCU ALEXANDRA
133	PATRULESCU MIHAI
134	PAUL TREICHL
135	PETCU ANCA MIHAELA
136	PINTEA (CARAGEA) C ROXANA IOANA
137	POPOVICI GABRIELA
138	POPOVICI PETRU
139	POPOVICI STEFAN
140	POPOVICI VALENTIN
141	POROJAN CARMEN CATALINA
142	POROJAN MATEI ALEXANDRU

Nr. Crt.	Nume persoana/ entitate afiliata la 31.12.2017
143	POROJAN THEODOR ADRIAN
144	POROJAN TUDOR STEFAN
145	PROCUREMENT SERVICES GMBH
146	PROCUREMENT SERVICES RO SRL
147	PROJECT DEVELOPMENT VEST SRL
148	ROMANIAN EQUITY PARTNERS COOPERATIEF UA
149	S.A.I. ERSTE ASSET MANAGEMENT S.A.
150	SACUIU MIRCEA
151	SC ALTUS CONSULTING SRL
152	SC ERSTE GROUP IMMORNT SRL
153	SC TURISM FELIX SA
154	SC VALUESOFT SRL
155	SEVEN SEAS WATER
156	SGORBATI MANUELA
157	SIF OLTENIA
158	SKOURA ELENI
159	SLOVENSKA SPORITELNA AS
160	SOCIETATEA DE MONEDA ELECTRONICA SA
161	SPALT BERNHARD
162	STANIMIR IONUT
163	STEIERMARKISCHE BANK - GRAZ
164	STOENESCU ANDREI
165	STOENESCU GABRIELA
166	STOENESCU TITI-AURELIAN
167	STRAULESTI PROPERTY DEVELOPMENT SRL
168	SUBHOLDING IMMORNT GMBH
169	SUPORT COLECT SRL
170	TANASE IOANA
171	TANASE IRIS

Nr. Crt.	Nume persoana/ entitate afiliata la 31.12.2017
172	TINCA IULIAN FLORIN
173	TINCA LUIZA MARIANA
174	TREICHL ANDREAS
175	VALTECIA ACHIZITII SRL
176	VISAN PACSO VICTOR
177	VISAN SORIN-NICOLAE
178	VLADILA ANA
179	VOINEA ANDREEA
180	WIMMER MANFRED